

PT DHARMA SATYA NUSANTARA TBK



PUBLIC EXPOSE FY-2025



DISCLAIMER

Presentasi ini dibuat untuk keperluan Public Expose Tahunan PT Dharma Satya Nusantara Tbk (“Perseroan”, “DSNG”) tahun 2025. Presentasi ini mengandung pernyataan tahun mendatang yang bisa mengandung risiko dan ketidakpastian. Kinerja dan hasil-hasil sebenarnya dari perkiraan tersebut mungkin akan berbeda dengan apa yang diungkapkan, sebagai akibat dari faktor risiko, ketidakpastian dan beberapa asumsi yang dibuat oleh manajemen. Meskipun perkiraan itu dibuat dengan asumsi yang benar, tetapi tidak ada jaminan bahwa apa yang diungkapkan dalam presentasi ini akan sesuai dengan pencapaian kinerja Perseroan.

Data-data yang ada dalam presentasi ini berasal dari Perseroan, kecuali dinyatakan lain. Data tersebut disediakan pada tanggal presentasi ini dan dapat berubah tanpa pemberitahuan. Informasi dalam presentasi ini belum diverifikasi secara independen. Tidak ada representasi, jaminan, baik tersurat maupun tersirat yang dibuat dan tidak ada ketergantungan yang dilakukan atas kelayakan, akurasi, kelengkapan atau kebenaran dari informasi dan pendapat dalam presentasi ini.

Tak satupun dari pihak Perseroan atau agensinya atau penasehat, atau afiliasinya atau perwakilannya yang berkewajiban untuk memperbarui atau merevisi pernyataan ini dan tidak satupun dari mereka yang memiliki tanggungjawab (dalam kelalaian atau sebaliknya) atas kerugian yang timbul dari setiap penggunaan presentasi ini atau isinya atau akibat lain yang timbul terkait presentasi ini. Presentasi ini juga berisi data statistik tertentu dan analisis yang telah disiapkan oleh Perseroan dan/atau sumber lainnya. Banyak asumsi yang digunakan dalam penyusunan Informasi statistik, yang bisa saja tidak ditampilkan disini. Dengan demikian, tidak ada jaminan yang dapat diberikan untuk akurasi informasi statistik, ketepatan atau kelengkapan dan juga apakah informasi statistik tersebut didasarkan pada kondisi pasar sekarang atau kinerja pasar masa depan.

Presentasi ini maupun isinya tidak diperbolehkan dipakai untuk kepentingan lain tanpa seijin Perseroan

DSNG

www.dsn.co.id

DSNG GROUP

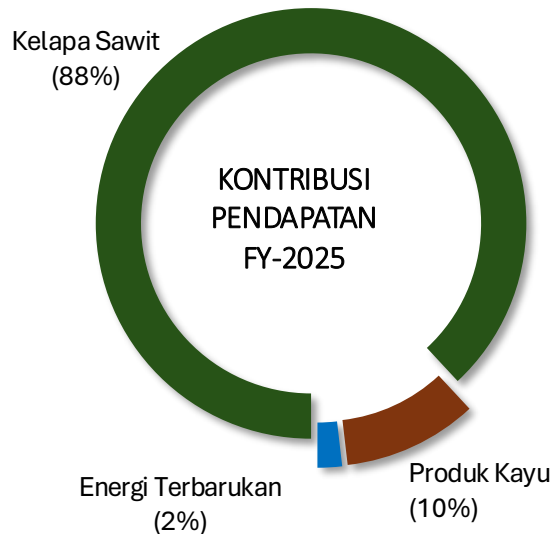


 [dsn.group](https://www.instagram.com/dsn.group)

PT Dharma Satya Nusantara Tbk

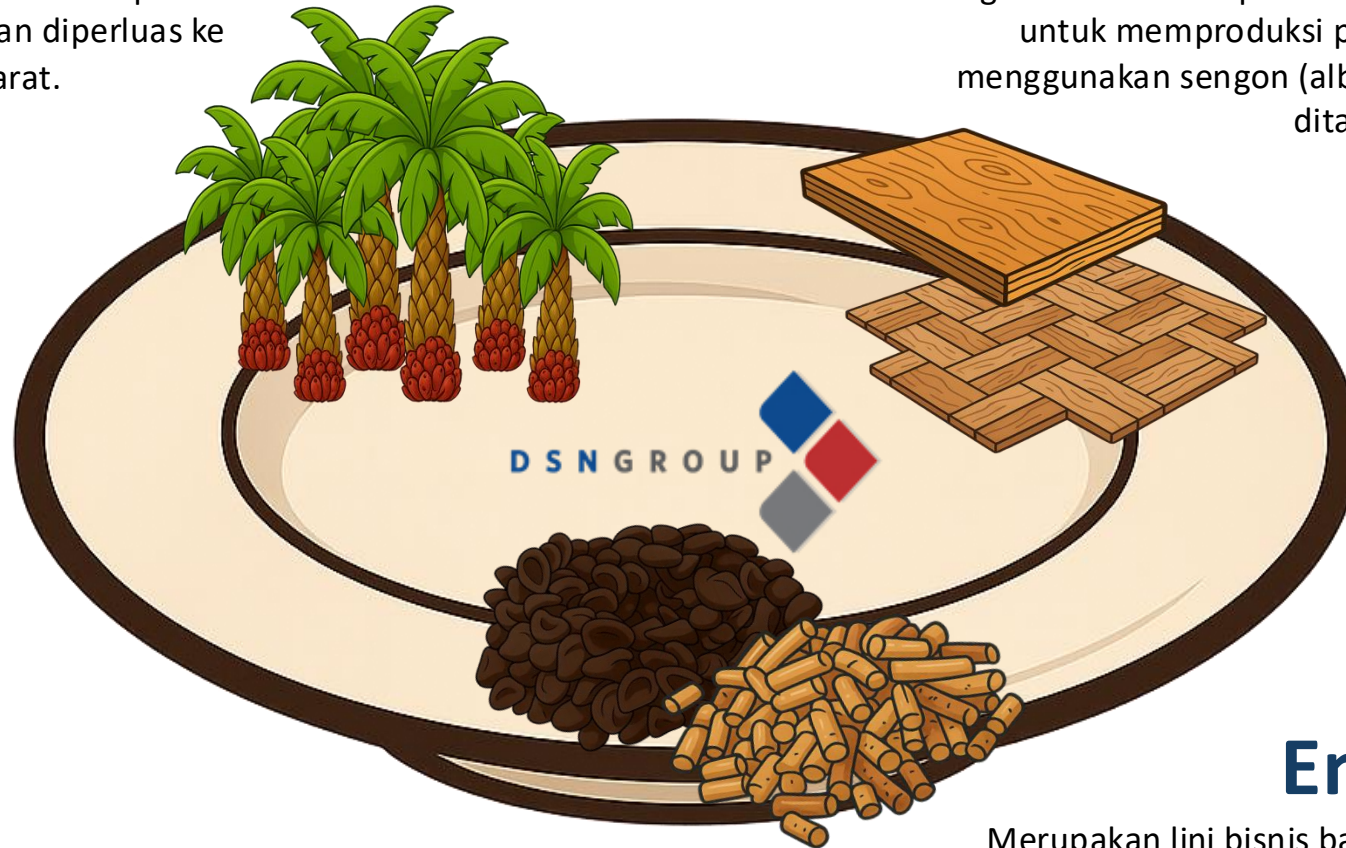
Kelapa Sawit

Bisnis kelapa sawit merupakan tulang punggung usaha Grup kami yang berkontribusi lebih dari 80% dari total pendapatan konsolidasian. Penanaman pertama dilakukan pada tahun 1990-an di Kalimantan Timur, kemudian diperluas ke Kalimantan Tengah dan Kalimantan Barat.



Produk Kayu

Bisnis kami di bidang produk kayu dimulai pada tahun 1980 dengan usaha penebangan kayu di Kalimantan. Pada tahun 1990-an, kami menghentikan usaha penebangan tersebut dan berpindah ke Jawa untuk memproduksi panel kayu untuk pasar Jepang dengan menggunakan sengon (*albizia*), yaitu tanaman agroforestri yang ditanam oleh petani kecil di Jawa Tengah.



Energi Terbarukan

Merupakan lini bisnis baru yang bergerak di bidang biomassa. Bisnis ini merepresentasikan penerapan konsep *zero-waste* dalam praktik keberlanjutan. Dari limbah kelapa sawit, kami mengekspor cangkang inti sawit (*palm kernel shells*), sementara limbah dari segmen produk kayu diolah menjadi pelet kayu (*wood pellets*).

Produk-produk yang dihasilkan oleh DSN Group telah memperoleh sertifikasi hijau yang diterbitkan oleh lembaga sertifikasi independen yang memiliki kredibilitas di bidangnya masing-masing, baik di tingkat nasional maupun internasional, seperti RSPO, ISPO, JAS, FSC, dan SVLK.

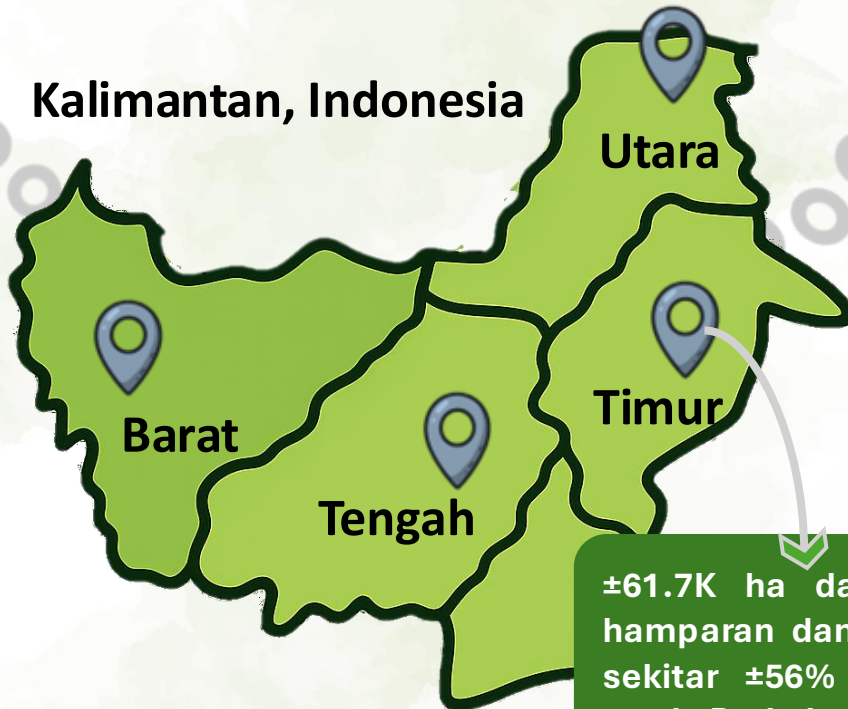


SEGMENT KELAPA SAWIT

Program peremajaan tanaman kelapa sawit yang sudah dimulai sejak tahun 2022 telah menumbangkan 5.5 ribu hektar lahan tanaman sawit dan 3.7 ribu hektar lahan telah ditanam kembali . Total luas area tertanam mencapai 111.9 ribu hektar, dengan rata-rata usia tanaman 15 tahun.

('000 Ha)	Inti	Plasma	Total
Areal Tertanam	82,9	29,0	111,9
TBM	5,1	0,6	5,7

Prime
Mature
63%



Kalimantan, Indonesia

Utara

Barat

Tengah

Timur

±61.7K ha dalam satu hamparan dan mewakili sekitar ±56% dari luas total Perkebunan milik Perseroan



PERKEBUNAN
111,9K Ha
Tertanam

Pabrik CPO
675 Tons
TBS/jam

Pabrik PKO
400 Ton
PK/hari

126,000 TON
Tangki
Penyimpanan

Pabrik Bio-CNG
- 2,9 Mw Listrik
- 850 m³/jam Gas Bio-CNG

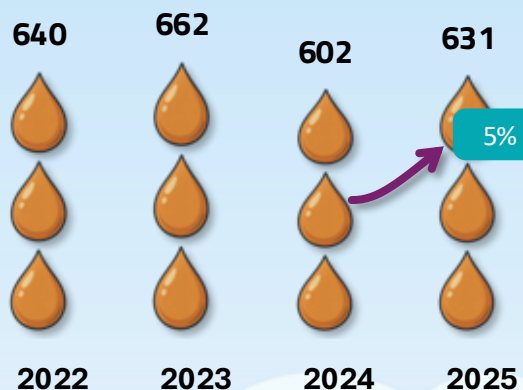
KINERJA SEGMENT KELAPA SAWIT



PRODUKSI TBS



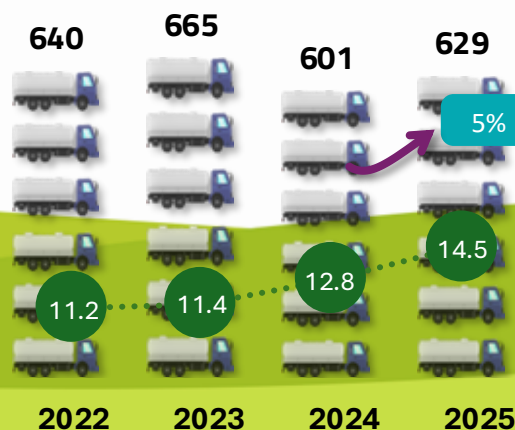
PRODUKSI CPO



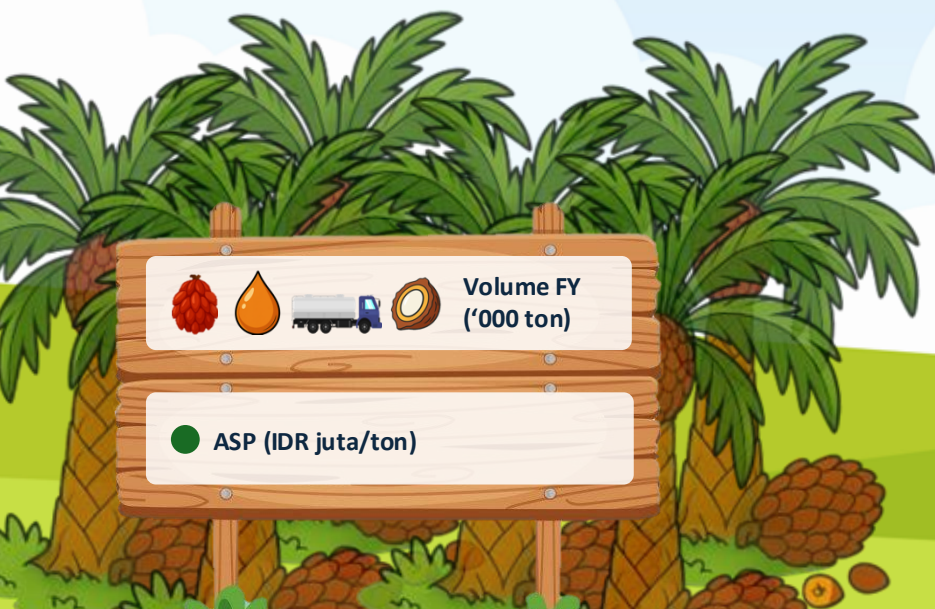
DSNG mencatat kenaikan produksi TBS sebesar 4% pada tahun 2025, meskipun areal tanaman menghasilkan telah berkurang 5,500 ha karena program peremajaan tanaman.

Segmen Kelapa Sawit terus mencatatkan profitabilitas yang kuat, didukung oleh kenaikan harga CPO dan PKO (masing-masing naik 13% dan 63% secara year-on-year).

PENJUALAN CPO



PENJUALAN PKO



Sejumlah Inisiatif Pemanfaatan Teknologi untuk Efisiensi Biaya di Perkebunan Kelapa Sawit



Manajemen Rawat

integrasi proses perencanaan perawatan kebun, pemupukan sampai dengan kontrol pekerjaan di lapangan

Manajemen Panen

integrasi proses panen mulai dari perencanaan, pelaksanaan, dan kontrol kualitas hasil panen

Auto Grading & Counting

penerapan teknologi AI untuk melakukan perhitungan dan grading tingkat kematangan buah sawit

Manajemen Solar

monitoring dan kontrol penerimaan dan pengeluaran solar



SEGMENT PRODUK KAYU



Seluruh produk kayu kami telah tersertifikasi berbagai standar internasional dan diekspor ke banyak negara di seluruh dunia. Rantai pasok kayu domestik kami bersumber dari lahan agroforestri yang sebagian besar dimiliki oleh petani kecil.

PANEL

- Kapasitas: 12,000 M³/ Bulan
- Produk: Blockboard, Plywood, Barecore
- Bahan Baku: Sengon & Jabon
- Pangsa Pasar: **100% Export** (90% Jepang, 10% Negara Lain)

ENGINEERED FLOORING

- Kapasitas: 150,000 M²/ Month
- Produk: Engineered Wood Flooring
- Bahan Baku: Imported Oak & Kayu Lokal lainnya
- Pangsa Pasar: **Internasional** (USA, EUROPE, Canada, Asia). **Domestik** (TEKA Showroom, Alam Sutra)

ENGINEERED DOOR

- Kapasitas: 8,000 Sets/ Bulan
- Produk: Engineered Door
- Pangsa Pasar: **Internasional** (Filipina, Taiwan, UK), **Domestik**
- *Joint venture* antara DSNG X DAIKEN

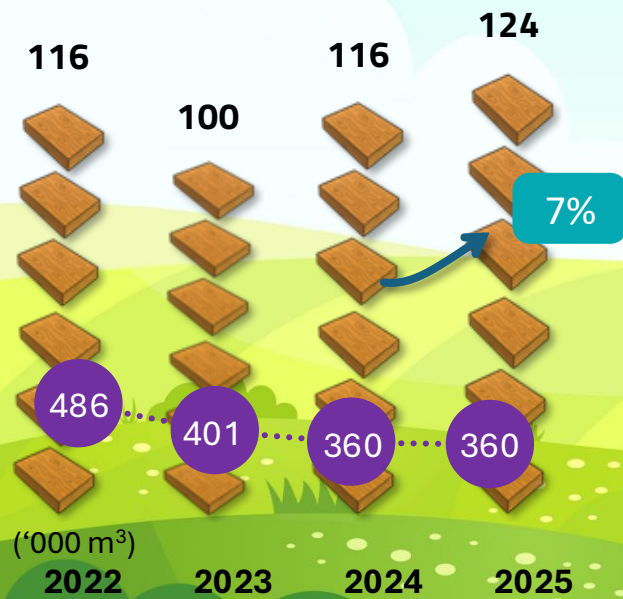
Sertifikasi
Produk
Kayu



KINERJA SEGMENT PRODUK KAYU

Pada tahun 2025, segmen kayu mencatatkan pertumbuhan pendapatan sebesar 7.8% di tengah kondisi pasar global yang masih menantang, yang dipengaruhi oleh kebijakan tarif AS dan dinamika geopolitik. Perseroan berhasil meningkatkan volume penjualan panel melalui strategi yang proaktif dalam menangkap peluang pasar dan memperluas pangsa pasar. Kinerja ini mencerminkan ketahanan operasional serta kemampuan Perseroan dalam beradaptasi dengan kondisi pasar, meskipun tekanan terhadap harga jual masih berlangsung.

PENJUALAN - PANEL



PENJUALAN - FLOORING



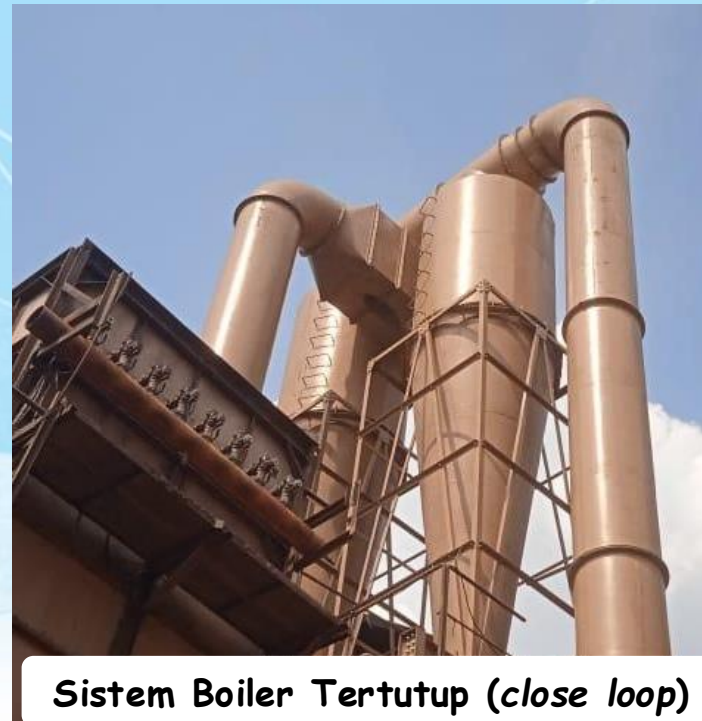
Sejumlah Inisiatif Teknologi Penunjang Produktivitas pada Segmen Produk Kayu



Pengendalian Data Terintegrasi & Real Time

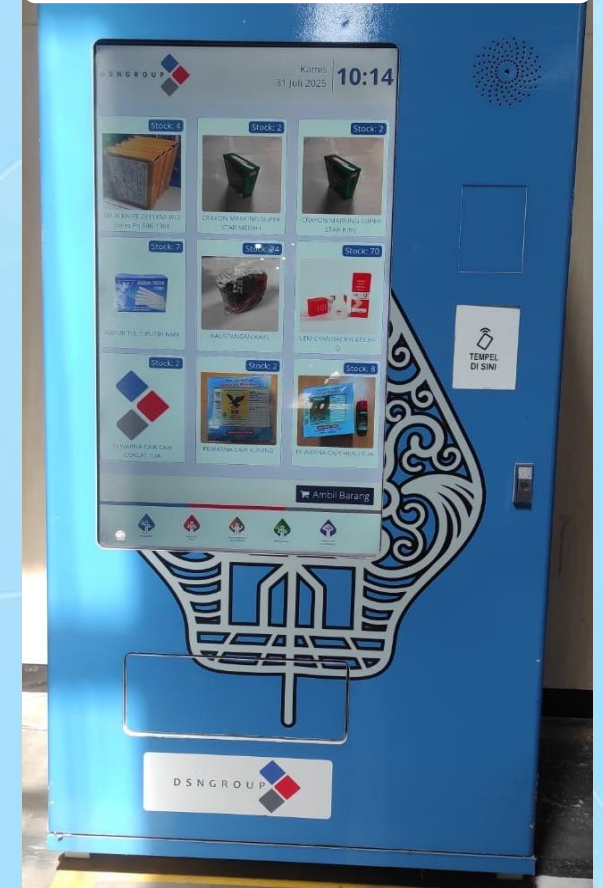


Instalasi Panel Surya



Sistem Boiler Tertutup (close loop)

Vending Machine Sparepart



Meningkatkan Efisiensi & Efektivitas



Cost Leadership



Ramah Lingkungan

SEGMENT ENERGI TERBARUKAN

Unit bisnis terbaru kami mempromosikan ekonomi sirkular dengan memanfaatkan limbah sawit dan kayu menjadi pasokan energi.



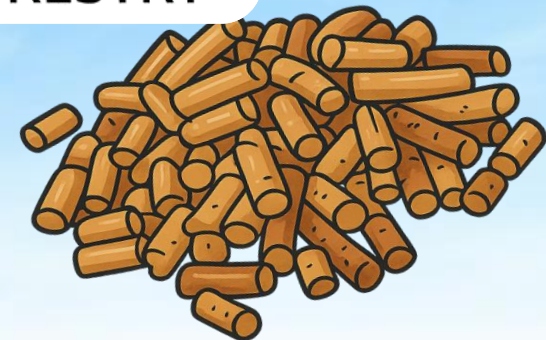
Joint ventures dengan Erex, Co Ltd

Memasok cangkang sawit bersertifikat hijau sebagai bahan baku energi biomassa untuk pembangkit listrik yang dioperasikan oleh Erex Corporation Jepang untuk mendorong lebih banyak pembangkit listrik yang mencapai emisi karbon rendah hingga nol

Joint ventures dengan Sumitomo Forestry

membangun pabrik pelet kayu di Boyolali, Jawa Tengah, dengan memanfaatkan limbah kayu yang bersumber dari internal DSN Group dan pihak eksternal.

Pabrik ini telah beroperasi secara komersial sejak 2025

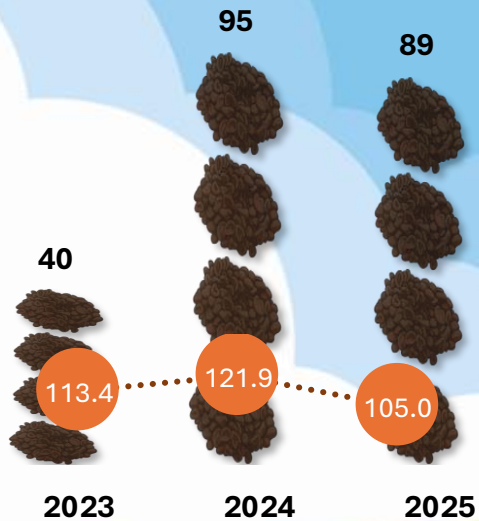


KINERJA ENERGI TERBARUKAN

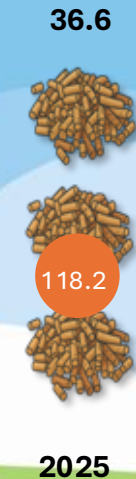


Segmen Energi Terbarukan mencatat pertumbuhan pendapatan sebesar 23.8% dengan adanya tambahan kontribusi baru dari lini pelet kayu yang memulai kegiatan operasional komersial sejak 2025.

PENJUALAN – CANGKANG SAWIT



PENJUALAN – PELET KAYU

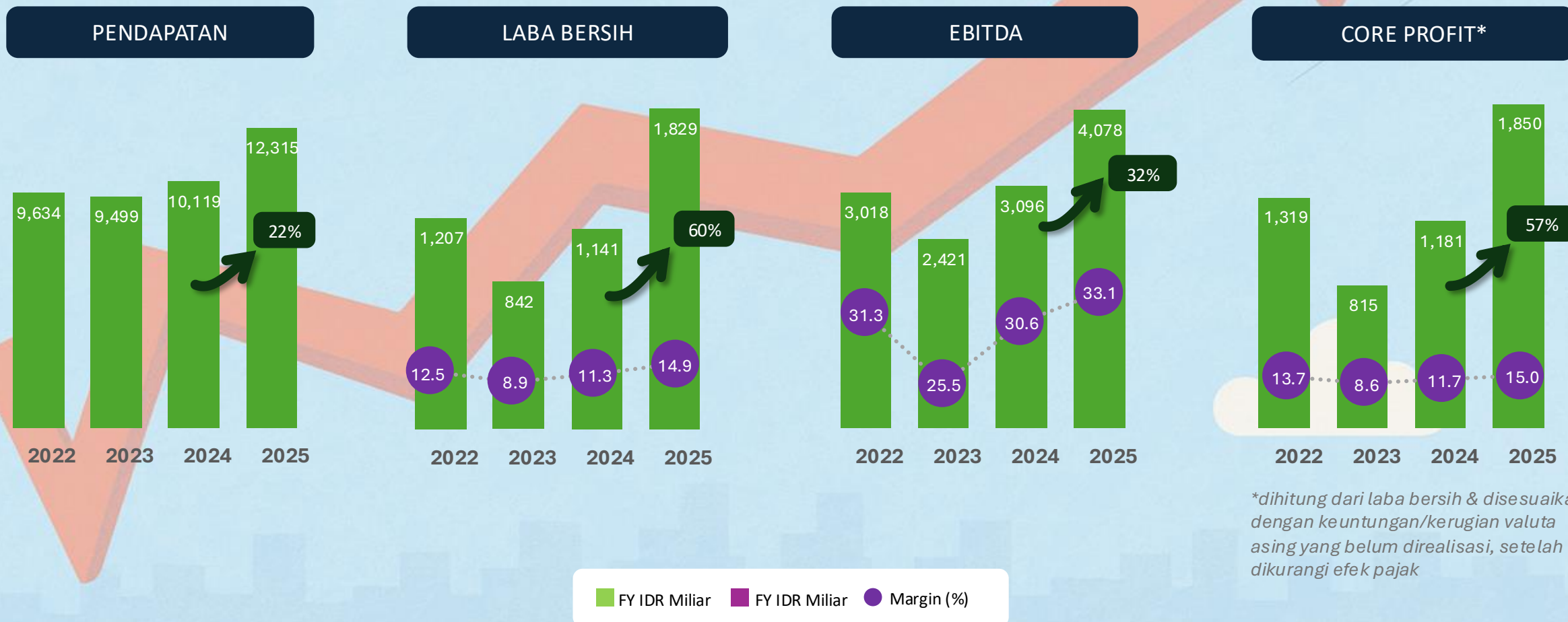


LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASIAN



PT Dharma Satya Nusantara Tbk (DSNG) membukukan pertumbuhan pendapatan yang solid sebesar 21.7% YoY menjadi Rp12.3 triliun pada 2025, didukung oleh peningkatan kontribusi lintas segmen usaha, dengan kelapa sawit tetap menjadi kontributor utama terhadap kinerja Perseroan.

Sejalan dengan pertumbuhan pendapatan, DSNG mencatat peningkatan profitabilitas yang kuat pada 2025, dengan EBITDA dan laba bersih tumbuh signifikan serta margin yang semakin membaik, mencerminkan kinerja operasional yang solid.



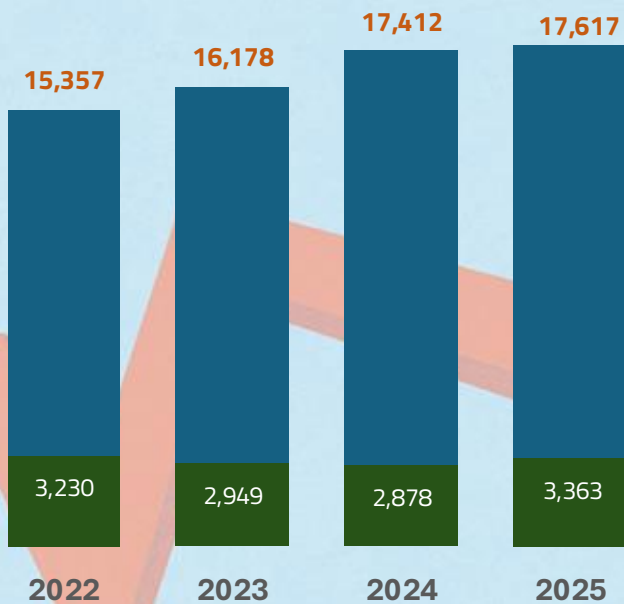
POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN



Per 31 Desember 2025, Perseroan mencatat struktur keuangan yang semakin solid, dengan peningkatan aset dan ekuitas, serta penurunan liabilitas yang signifikan seiring upaya deleveraging yang konsisten, didukung oleh rendahnya eksposur hutang dalam USD yang hanya sekitar 14% dari total hutang.

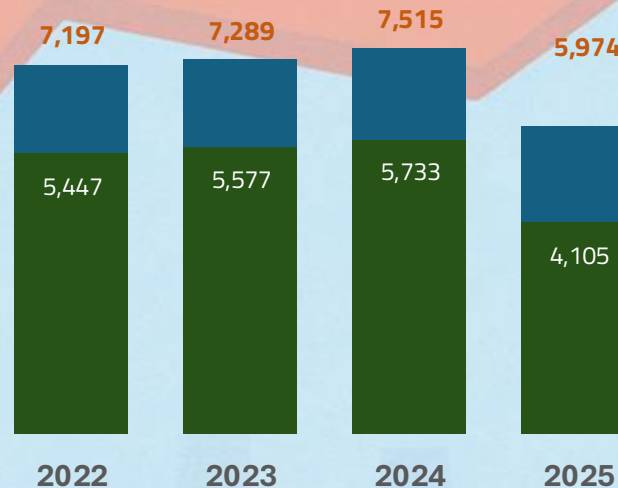
ASET

■ Total Aset ■ Aset Lancar

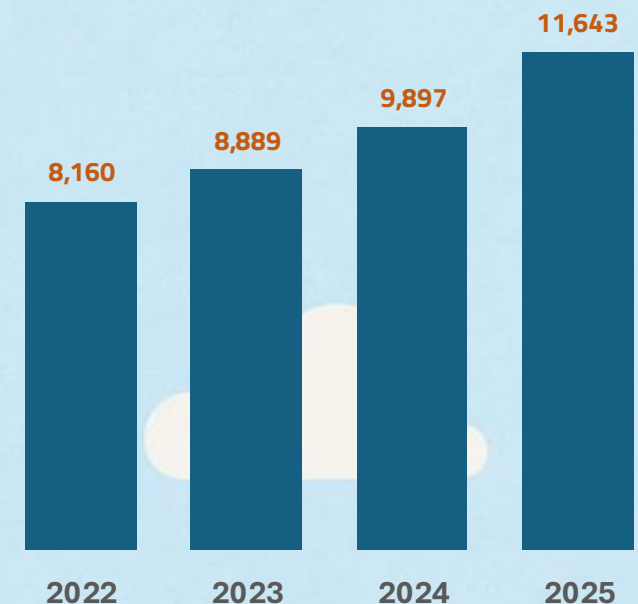


LIABILITAS

■ Total Liabilitas ■ Hutang



EKUITAS



IKHTISAR DATA KEUANGAN



KONSOLIDASI

Profit & Loss (IDR bn)

	2025	2024	YoY Δ%	Q1-25	Q2-25	Q3-25	Q4-25
Revenue	12,315	10,119	21.7	2,679	3,402	2,864	3,370
Gross Profit	3,850	3,004	28.2	794	1,161	878	1,017
% margin	31.3	29.7		29.6	34.1	30.7	30.2
Operating Profit	2,828	2,124	33.2	617	827	659	726
% margin	23.0	21.0		23.0%	24.3%	23.0%	21.5%
Net Profit	1,829	1,141	60.2	367	548	398	516
% margin	14.9	11.3		13.7%	16.1%	13.9%	15.3%
EBITDA	4,078	3,096	31.7	861	1,143	908	1,165
% margin	33.1	30.6		32.1%	33.6%	31.7%	34.6%

Financial Position

	2025	2024	YoY Δ%	Q1-25	Q2-25	Q3-25	Q4-25
Total debt	4,105	5,733	(28.4)	5,452	4,946	4,358	4,105
Net debt	3,513	5,176	(32.1)	4,849	4,054	3,864	3,513
Total Asset	17,617	17,412	1.2	17,636	17,545	17,204	17,617
Total Equity	11,643	9,897	17.6	10,264	10,558	10,956	11,643
Total debt / equity	0.4x	0.6x		0.5x	0.5x	0.4x	0.4x
Total debt / EBITDA	1.0x	1.9x		1.6x	1.3x	1.1x	1.0x
Net debt / equity	0.3x	0.5x		0.5x	0.4x	0.4x	0.3x
Net debt / EBITDA	0.9x	1.7x		1.5x	1.1x	1.0x	0.9x

SEGMENT

Palm Oil (IDR bn)

	2025	2024	YoY Δ%	Q1-25	Q2-25	Q3-25	Q4-25
Revenue	10,846	8,784	23.5	2,350	3,044	2,454	2,999
Gross Profit	3,661	2,782	31.6	745	1,112	831	973
% margin	33.7	31.7		31.7	36.5	33.9	32.4
Operating Profit	3,007	2,218	35.5	629	877	696	804
% margin	27.7	25.3		26.8	28.8	28.4	26.8
EBITDA	4,133	3,104	33.1	849	1,167	918	1,198
% margin	38.1	35.3		36.1	38.3	37.4	40.0
Profit Before Tax	2,717	1,785	52.2	539	814	605	759
% margin	25.1	20.3		22.9	26.7	24.7	25.3

Wood Products (IDR bn)

	2025	2024	YoY Δ%	Q1-25	Q2-25	Q3-25	Q4-25
Revenue	1,242	1,152	7.8	285	336	327	294
Gross Profit	139	157	(11.6)	36	43	31	29
% margin	11.2	13.6		12.6	12.8	9.5	9.9
Operating Profit	13	27	(52.8)	13	8	7	(16)
% margin	1.0	2.4		4.6	2.5	2.2	(5.3)
EBITDA	93	97	(4.2)	29	25	25	14
% margin	7.5	8.4		10.2	7.5	7.6	4.7
Profit Before Tax	(14)	(16)	11.2	(5)	11	(2)	(19)
% margin	(1.1)	(1.4)		(1.7)	3.2	(0.6)	(6.3)

Renewable Energy (IDR bn)

	2025	2024	YoY Δ%	Q1-25	Q2-25	Q3-25	Q4-25
Revenue	226	183	23.8	44	22	83	77
Gross Profit	51	65	(22.7)	13	6	16	15
% margin	22.4	35.8		29.9%	28.8%	19.5%	19.3%
Operating Profit	2	26	(93.5)	6	(0.1)	(1)	(3)
% margin	0.7	14.0		13.4	(0.4)	(1.5)	(3.7)
EBITDA	18	26	(31.7)	10	4	3	1
% margin	7.8	14.2		22.0	17.6	3.5	1.7
Profit Before Tax	(8.8)	26	(134.2)	3	(3)	(4)	(5)
% margin	(3.9)	14.1		7.4	(13.7)	(4.6)	(6.8)

PENGAKUAN EKSTERNAL ATAS KINERJA DSNG



INDEX



KEHATI

Periode :
Mar'26 – Mei'26

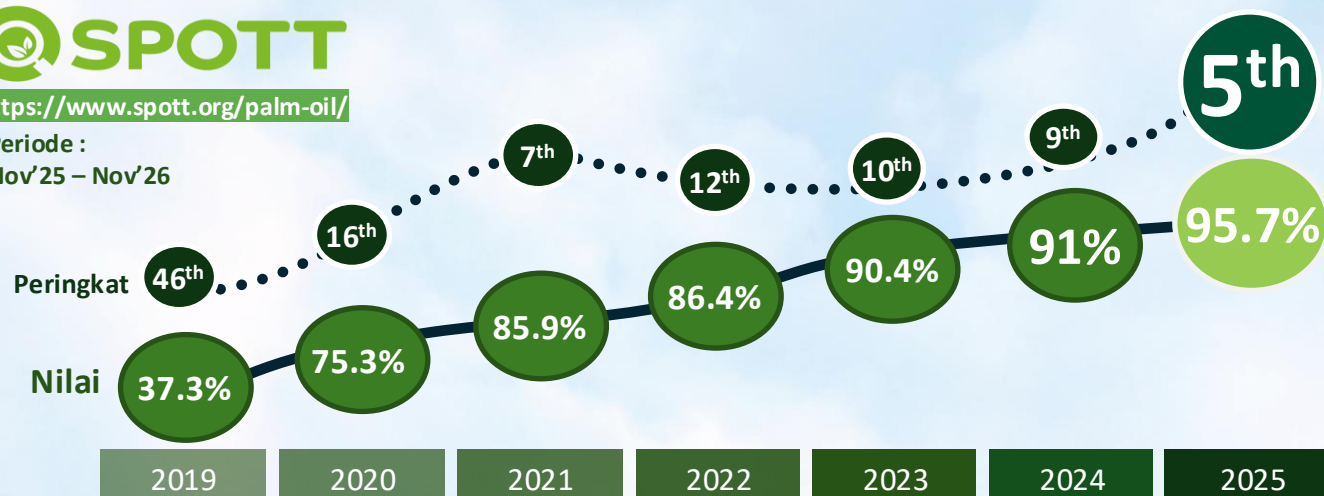


<https://kehati.or.id/en/index-sri-kehati/>



<https://www.spott.org/palm-oil/>

Periode :
Nov'25 – Nov'26



IDXVESTA28

Mar'26 – Agust'26

IDX80

Feb'26 – Apr'26

JII70

Mar'26 – Mei'26

IDXSHAGROW

Mar'26 – Mei'26

Bisnis-27

Feb'26 – Apr'26

Kompas100

Feb'26 – Apr'26

ISSI

Mar'26 – Agust'26

TERIMA KASIH
www.dsn.co.id

