

PT DHARMA SATYA NUSANTARA, TBK

PUBLIC EXPOSE 2025



DISCLAIMER

Presentasi ini dibuat untuk keperluan Public Expose Tahunan PT Dharma Satya Nusantara Tbk (“Perseroan”, “DSNG”) tahun 2024. Presentasi ini mengandung pernyataan tahun mendatang yang bisa mengandung risiko dan ketidakpastian. Kinerja dan hasil-hasil sebenarnya dari perkiraan tersebut mungkin akan berbeda dengan apa yang diungkapkan, sebagai akibat dari faktor risiko, ketidakpastian dan beberapa asumsi yang dibuat oleh manajemen. Meskipun perkiraan itu dibuat dengan asumsi yang benar, tetapi tidak ada jaminan bahwa apa yang diungkapkan dalam presentasi ini akan sesuai dengan pencapaian kinerja Perseroan.

Data-data yang ada dalam presentasi ini berasal dari Perseroan, kecuali dinyatakan lain. Data tersebut disediakan pada tanggal presentasi ini dan dapat berubah tanpa pemberitahuan. Informasi dalam presentasi ini belum diverifikasi secara independen. Tidak ada representasi, jaminan, baik tersurat maupun tersirat yang dibuat dan tidak ada ketergantungan yang dilakukan atas kelayakan, akurasi, kelengkapan atau kebenaran dari informasi dan pendapat dalam presentasi ini.

Tak satupun dari pihak Perseroan atau agensinya atau penasehat, atau afiliasinya atau perwakilannya yang berkewajiban untuk memperbarui atau merevisi pernyataan ini dan tidak satupun dari mereka yang memiliki tanggungjawab (dalam kelalaian atau sebaliknya) atas kerugian yang timbul dari setiap penggunaan presentasi ini atau isinya atau akibat lain yang timbul terkait presentasi ini. Presentasi ini juga berisi data statistik tertentu dan analisis yang telah disiapkan oleh Perseroan dan/atau sumber lainnya. Banyak asumsi yang digunakan dalam penyusunan Informasi statistik, yang bisa saja tidak ditampilkan disini. Dengan demikian, tidak ada jaminan yang dapat diberikan untuk akurasi informasi statistik, ketepatan atau kelengkapan dan juga apakah informasi statistik tersebut didasarkan pada kondisi pasar sekarang atau kinerja pasar masa depan.

Presentasi ini maupun isinya tidak diperbolehkan dipakai untuk kepentingan lain tanpa seijin Perseroan

DSNG

www.dsn.co.id

DSNG GROUP



 [dsn.group](https://www.instagram.com/dsn.group)

DSNG - PT Dharma Satya Nusantara Tbk

Berdiri sejak tahun 1983, DSNG adalah produsen minyak kelapa sawit, produk pengolahan kayu, dan Energi Terbarukan yang bersertifikasi hijau dan mengedepankan praktik sustainabilitas.



Kelapa Sawit

Dimulai dengan penanaman perdana tahun 1997, DSNG telah menjadi salah satu produsen minyak kelapa sawit terkemuka di Indonesia, dengan total area tertanam tidak kurang dari 110 ribu ha.



Produk Kayu

Merupakan kegiatan usaha pertama yang kemudian berkembang menjadi produk panel kayu berbahan baku sengan dan jabon, engineering flooring dan engineering door terutama untuk pasar Jepang, Eropa, dan Amerika.



Energi Terbarukan

Berangkat dari konsep *zero waste*, Perseroan menambah lini bisnis Energi Terbarukan dengan memonetisasi limbah kelapa sawit dan produk kayu yang dihasilkan dari proses produksi.



Produk-produk yang dihasilkan oleh DSN Group memiliki sertifikasi hijau yang diterbitkan oleh badan sertifikasi independent yang memiliki kredibilitas di bidangnya masing-masing, baik skala nasional maupun internasional, seperti RSPO, JAS, FSC, dan SVLK.

PERISTIWA PENTING TAHUN 2024



Penyelesaian pembangunan fasilitas *methane-captured*/Bio-CNG #2 di Muara Wahau dengan konsep bisnis *circular economy* dalam menggunakan limbah POME untuk menghasilkan 1,7MW Listrik dan 570m³/jam bio-cng

Meningkatkan investasi strategis kepemilikan ekuitas PT REA Kaltim Plantations menjadi 35%. REA Kaltim Group mengelola sekitar 35.000 hektar lahan perkebunan di Kalimantan Timur. Investasi ini akan memperkuat kemitraan antara kedua perusahaan, mendorong kolaborasi dalam praktik agronomi, pengolahan minyak kelapa sawit, penanaman kembali perkebunan, dan inisiatif keberlanjutan.

Membentuk usaha patungan dengan Sumitomo Forestry untuk memasuki pasar wood pellet Jepang dengan pabrik berkapasitas 60 ribu ton/tahun di Boyolali, Jawa Tengah. Dengan konsep bisnis *circular economy* untuk memanfaatkan limbah kayu yang berasal dari pabrik pengolahan kayu internal maupun eksternal.

DSNG mendapatkan penghargaan dari Investor Trust dan Bumi Global Karbon (GBK) sebagai Perusahaan dengan Transparansi Pengurangan Emisi Terbaik ke-18 dari 99 perusahaan, dalam kategori Green Elite untuk pengurangan emisi dan Platinum Plus untuk transparansi. Perusahaan mengikuti GRI (Global Reporting Initiative) dan TCFD (Taskforce on Climate-Related Financial Disclosure) sebagai standar pelaporan keberlanjutan, termasuk ESG dan iklim.

SEGMENT KELAPA SAWIT



Perkebunan Kelapa Sawit Perseroan berlokasi di Kalimantan Timur, Kalimantan Tengah, Kalimantan Barat, dan Kalimantan Utara dengan total luas area tertanam per 31 Desember 2024 sebesar 110.7K ha

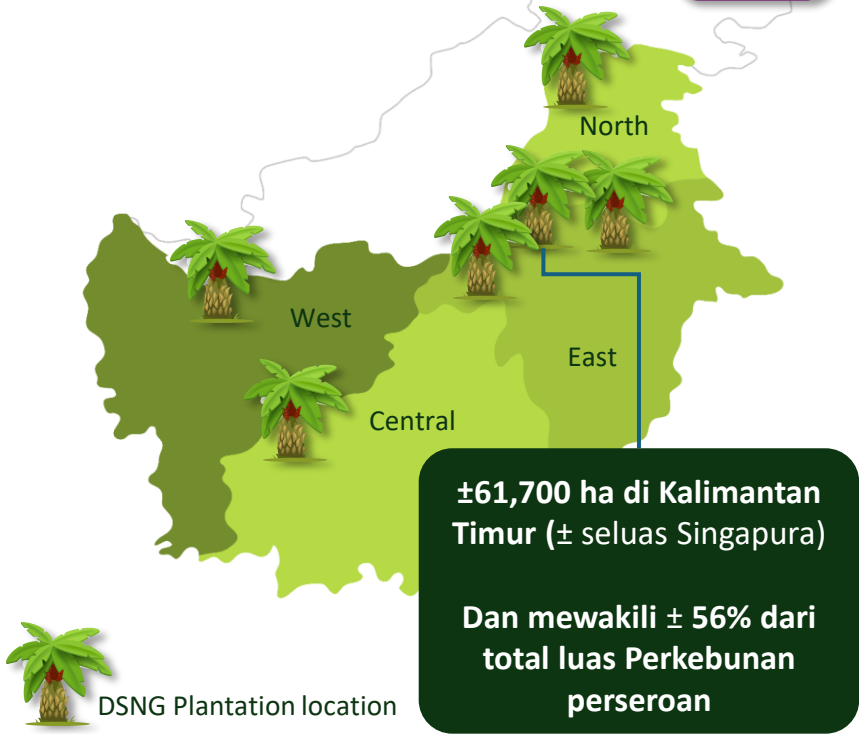


dalam '000 Ha

	Umur rata-rata (thn)	Total Tertanam			Tumbang Belum Ditanam Kembali
		TBM	TM	Total	
Inti	15.0	2.9*	79.9	82.8	1.6
Plasma	11.9	3.7	24.2	27.9	-
Total	14.3	6.6	104.1	110.7	1.6

*Termasuk 1.4 Ha area yang sudah ditanam kembali

Prime Mature 75%





Penggunaan emdex untuk pemberian pupuk

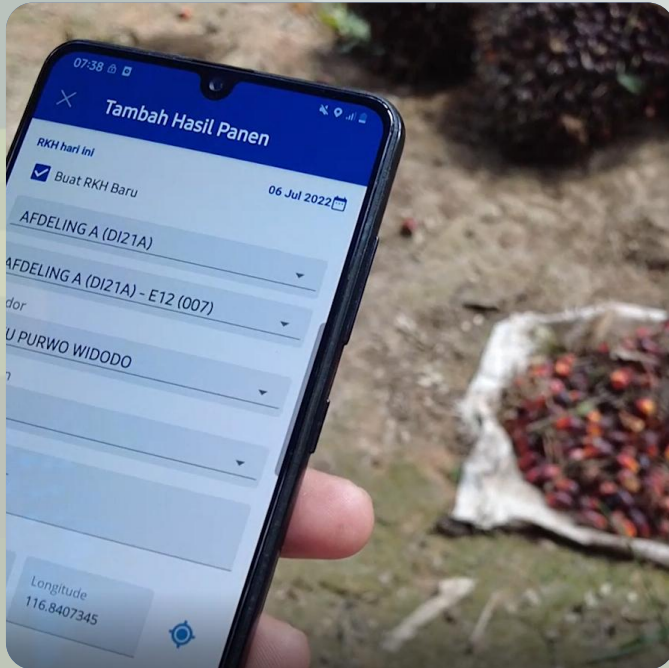


Mekanisasi pengambilan TBS dengan grabber

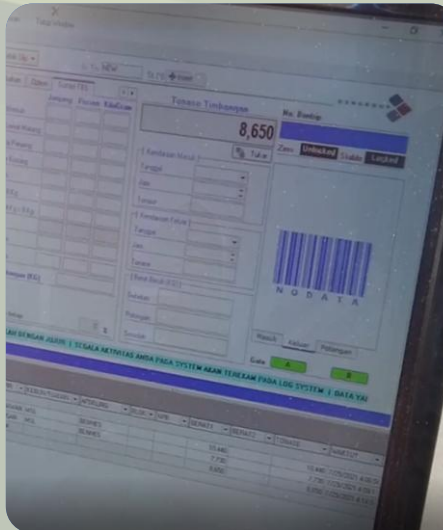


Pengendalian hama melalui drone dan mekanisasi penyemprotan hama





Pelaporan hasil panen menggunakan aplikasi *electronic harvesting report system*



Penimbangan TBS yang masuk ke dalam PKS dengan menggunakan *Electronic weight bridge system*



Real time kontrol volume CPO dalam tangki penyimpanan menggunakan *tank gauging system*

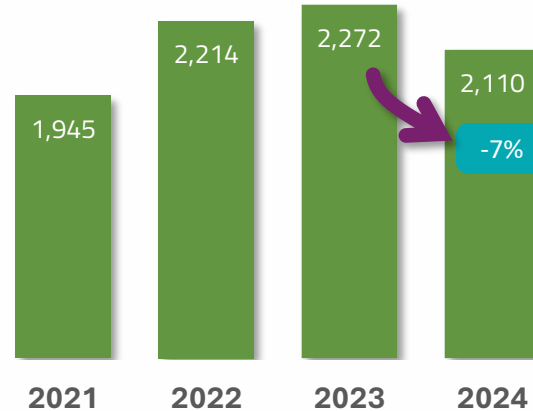


KINERJA SEGMENT KELAPA SAWIT

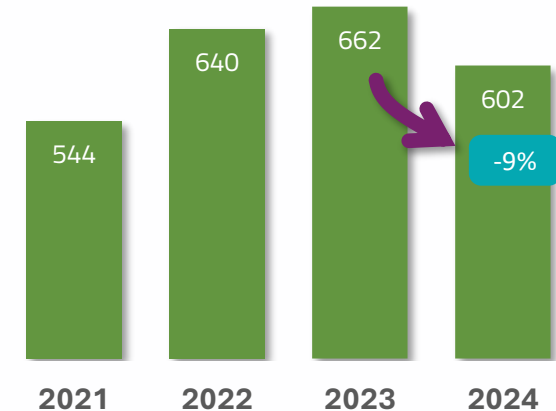
DSNG mengalami penurunan produksi TBS pada tahun 2024, sejalan dengan perkiraan GAPKI, sebagai dampak fenomena El Nino yang berlangsung sejak paruh kedua tahun 2023 hingga April 2024.

Produksi TBS internal turun 7% YoY, dan diperburuk berkurangnya pasokan TBS external sebesar 23%, produksi CPO turun 9% YoY.

PRODUKSI TBS



PRODUKSI CPO



Volume ('000 ton)

ASP (IDR juta/ton)

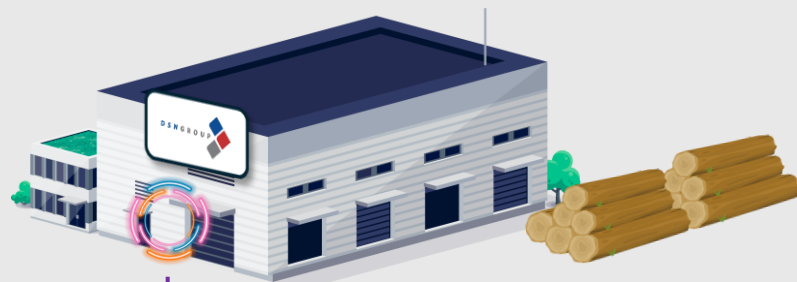
PENJUALAN CPO



PENJUALAN PKO



PROFIL SEGMENT PRODUK KAYU



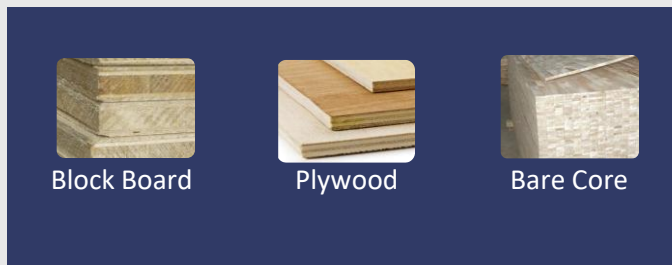
PANEL



ENGINEERED FLOORING

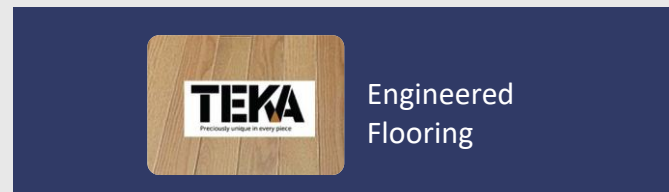


ENGINEERED DOOR



Pangsa Pasar

100% Export
90% Jepang | 10% Negara Lain



Pangsa Pasar

PASAR
DOMESTIK
TEKA Showroom
Alam Sutera, Tangerang

EKSPOR
Europe, Canada, Asia,
New Zealand, USA

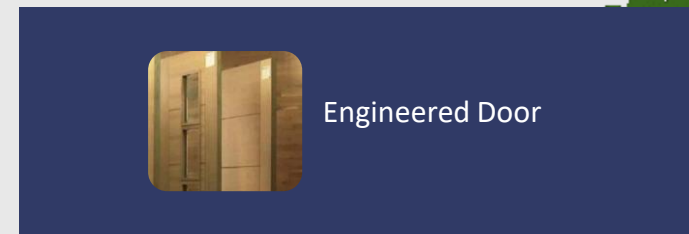


Kapasitas Produksi
150,000 M²/ Bulan

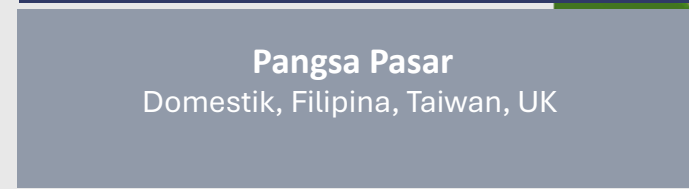
Bahan Baku



Imported Oak
& Kayu Lokal lainnya



Engineered Door



Pangsa Pasar
Domestik, Filipina, Taiwan, UK



Kapasitas Produksi
8,000 Sets/ Bulan

DSNG
JV dengan
DAIKEN

Setifikasi
Produk
Kayu



Segmen Produk Kayu merupakan bisnis padat modal sehingga proses produksi yang efisien sangatlah berperan dalam menghasilkan produk berkualitas namun berbiaya rendah. Untuk itu, sejak lima tahun terakhir, Perseroan telah menerapkan konsep autonomous pada proses produksinya sehingga kebutuhan tenaga kerja dan inventori menjadi ramping, jumlah produk cacat berkurang dan biaya produksi dapat ditekan. Dengan demikian produk Perseroan dapat menjadi kompetitif di pasar.



Electric Forklift



Inventori ramping

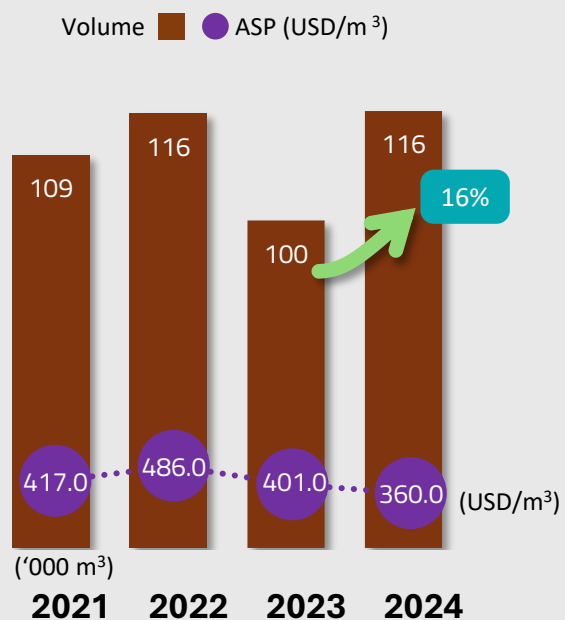


Real time data control

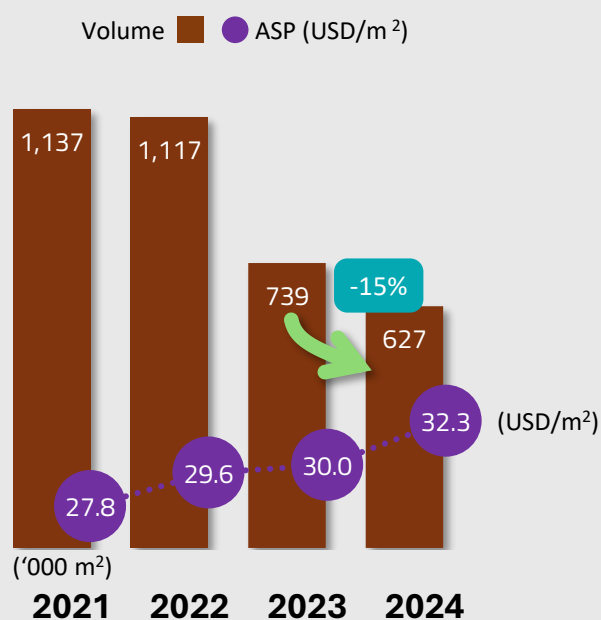
KINERJA SEGMENT PRODUK KAYU

Segmen Produk Kayu masih menghadapi tantangan berkelanjutan pada tahun 2024, terutama karena pasar properti global yang lesu, dipengaruhi oleh suku bunga yang terus tinggi dan perlambatan ekonomi di negara tujuan ekspor utama.

PENJUALAN - PANEL



PENJUALAN - FLOORING



Panel

Panel menyumbang sekitar 60% terhadap kinerja segmen kayu. Strategi cost leadership Panel dan membuka pasar baru telah memainkan peran penting dalam merebut pangsa pasar sehingga mampu membukukan kenaikan volume penjualan sebesar 16% YoY. Dengan menerapkan proses otomatisasi dalam jalur perakitan dan mengintegrasikan dengan rantai pasok yang efisien hingga ke tingkat petani, Perusahaan juga telah berhasil mengurangi siklus inventori.

Flooring

Flooring menyumbang sekitar 30% terhadap kinerja segmen kayu. Meskipun Flooring mampu menikmati peningkatan rata-rata harga jual (ASP) sebesar 8% YoY, tetapi volume penjualan tertekan hingga 15% YoY.



SEGMENT ENERGI TERBARUKAN

Unit bisnis terbaru kami, yang mempromosikan ekonomi sirkular. Memanfaatkan limbah sawit dan kayu menjadi pasokan energi



Joint ventures dengan Erex, Co Ltd

Memasok cangkang sawit bersertifikat hijau sebagai bahan baku energi biomassa untuk pembangkit listrik yang dioperasikan oleh Erex Corporation Jepang untuk mendorong lebih banyak pembangkit listrik yang mencapai emisi karbon rendah hingga nol



Joint ventures dengan Sumitomo Forestry

membangun pabrik pelet kayu di Boyolali, Jawa Tengah, dengan memanfaatkan limbah kayu yang bersumber dari internal DSN Group dan pihak eksternal.

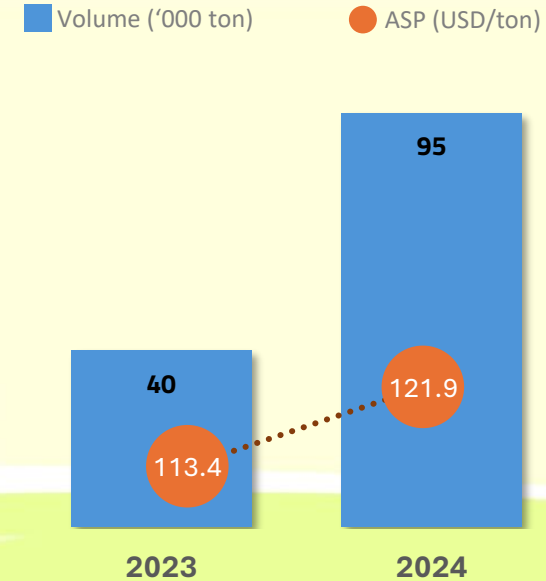
Pabrik ini telah beroperasi secara komersial pada Januari 2025

KINERJA SEGMENT ENERGI TERBARUKAN

Sejak didirikan pada tahun 2023, segmen Energi Terbarukan menunjukkan pertumbuhan yang stabil. Cangkang sawit (PKS) mengalami peningkatan ASP sebesar 7,6% YoY dan lonjakan volume penjualan yang luar biasa sebesar 135% YoY karena ekspor perdana terjadi pada paruh kedua tahun 2023

Meskipun baru-baru ini terdapat perubahan komitmen AS terhadap inisiatif keberlanjutan tertentu, DSNG yakin hal ini tidak akan memengaruhi penjualan PKS, karena Perusahaan telah mendapatkan kontrak penjualan jangka panjang dengan mitra Jepang untuk memasok biomassa bagi pembangkit listrik di Jepang.

PENJUALAN CANGKANG



KINERJA KEUANGAN KONSOLIDASI

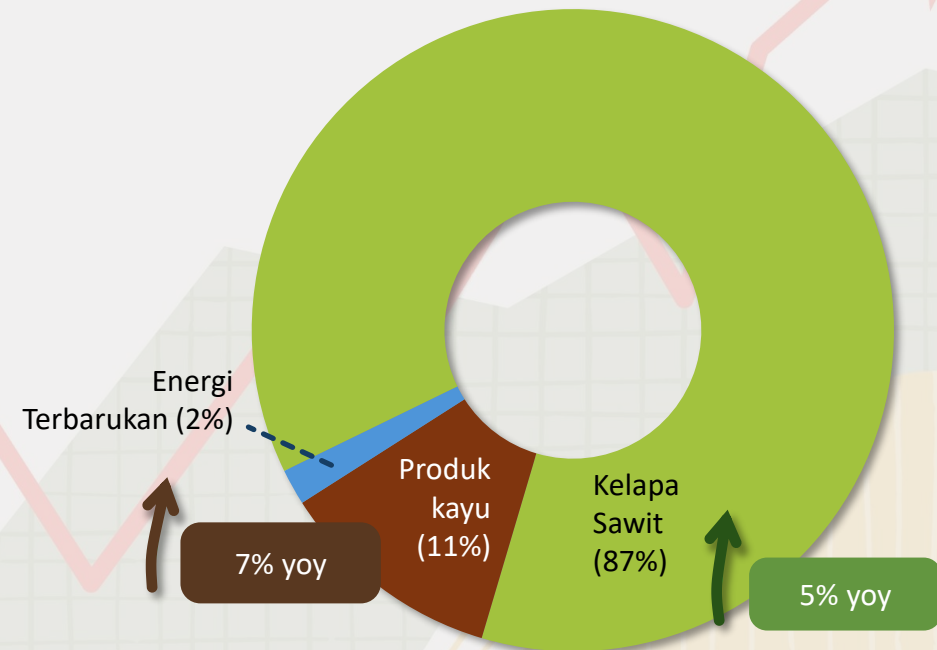
Pendapatan FY 2024 tumbuh sebesar 6,5% YoY, mencapai rekor tertinggi sebesar Rp10,1 triliun.

Kontributor utama, Segmen Kelapa Sawit yang menyumbang hampir 87% dari total pendapatan konsolidasi, mengalami peningkatan lebih dari 5% YoY didorong oleh kenaikan signifikan harga jual rata-rata (ASP) CPO, karena produksi CPO disepanjang tahun 2024 lebih rendah dari ekspektasi pasar. Karenanya kontribusi dari Segmen Produk Kayu menurun menjadi sekitar 11%, meskipun pendapatan meningkat lebih dari 7%.

Segmen Energi Terbarukan menunjukkan pertumbuhan yang konsisten baik dalam ASP maupun volume penjualan, meskipun kontribusi terbatas.

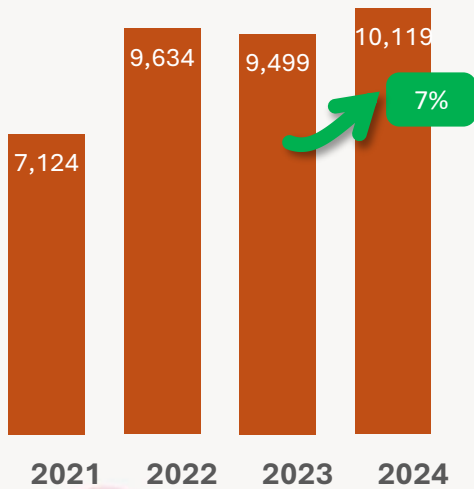
Beban pokok pendapatan terkendali secara efektif, naik 2%, yang membantu meningkatkan laba sebesar 35,6% YoY menjadi Rp 1,1 triliun. Penggerak utama kenaikan ini termasuk biaya pupuk yang lebih rendah, ditengah kekhawatiran atas depresiasi Rupiah, produktivitas perkebunan yang lebih tinggi, dan operasi pabrik yang lebih efisien. Faktor-faktor ini menyebabkan peningkatan OER dan tingkat FFA yang lebih rendah.

Kontribusi Pendapatan



LAPORAN LABA RUGI KONSOLIDASI

PENDAPATAN



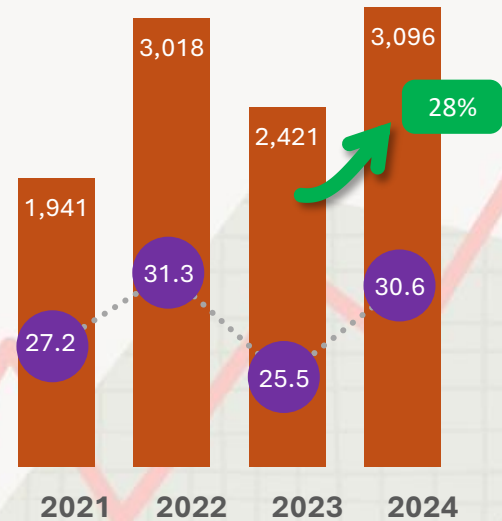
LABA BERSIH

■ IDR miliar ● margin (%)



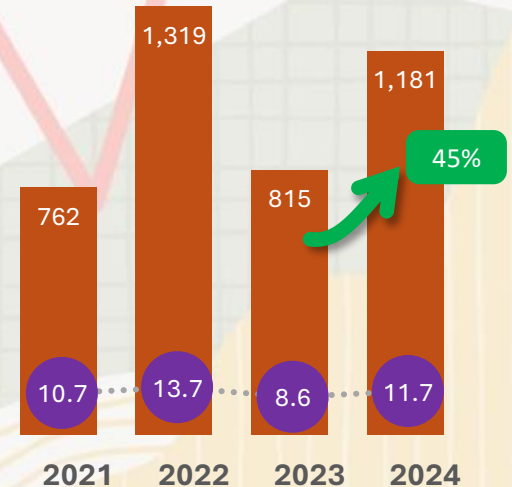
EBITDA

■ IDR miliar ● margin (%)



CORE PROFIT*

■ IDR miliar ● margin (%)



*dihitung dari laba bersih & disesuaikan dengan keuntungan/kerugian valuta asing yang belum direalisasi, setelah dikurangi efek pajak

POSISI KEUANGAN KONSOLIDASI

Total asset FY2024 tumbuh sebesar 7,6% YoY, terutama berasal dari peningkatan investasi ekuitas di PT REA Kaltim Plantations menjadi 35%. Sementara total liabilitas hanya tumbuh moderat sebesar 3% YoY, yang menunjukkan bahwa pertumbuhan aset terutama dibiayai melalui sumber daya keuangan internal Perusahaan yang kuat.

Per 31 Desember 2024, utang berdenominasi USD hanya mencapai 17% dari total utang, setara dengan 79% dari pendapatan tahunan berdenominasi USD. Pendekatan yang hati-hati ini meminimalkan potensi resiko depresiasi Rupiah terhadap USD.



IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING



CONSOLIDATED

Profit & Loss (IDR bn)

	2024	2023	YoY Δ%	Q1-24	Q2-24	Q3-24	Q4-24
Revenue	10,119	9,499	6.5	2,230	2,473	2,469	2,947
Gross Profit	3,004	2,527	18.9	613	721	807	863
% margin	29.7	26.6		27.5	29.1	32.7	29.3
Operating Profit	2,124	1,556	36.5	431	502	560	630
% margin	21.0	16.4		19.3	20.3	22.7	21.4
Net Profit	1,141	842	35.6	229	279	360	273
% margin	11.3	8.9		10.3	11.3	14.6	9.3
EBITDA	3,096	2,421	27.9	635	745	760	957
% margin	30.6	25.5		28.5	30.1	30.8	32.5

Cash flow (IDR bn)

Cash flow from operations	2,151	1,874	14.7	371	646	157	978
Cash flow from investments	(1,857)	(1,674)	(10.9)	(1,114)	(308)	(168)	(267)
Cash flow from financing	(173)	(212)	18.6	(219)	470	77	(501)

Financial Position

	2024	2023	YoY Δ%	Q1-24	Q2-24	Q3-24	Q4-24
Total debt	5,733	5,574	2.9	6,274	5,985	6,242	5,733
Net debt	5,176	5,184	(0.2)	5,957	5,643	5,834	5,176
Total Asset	17,412	16,178	7.6	17,026	17,229	17,439	17,412
Total Equity	9,897	8,889	11.3	9,157	9,203	9,563	9,897
Total debt / equity	0.6x	0.6x		0.7x	0.7x	0.7x	0.6x
Total debt / EBITDA	1.9x	2.3x		2.5x	2.2x	2.1x	1.9x
Net debt / equity	0.5x	0.6x		0.7x	0.6x	0.6x	0.5x
Net debt / EBITDA	1.7x	2.1x		2.4x	2.0x	2.0x	1.7x

SEGMENTED

Palm Oil (IDR bn)

	2024	2023	YoY Δ%	Q1-24	Q2-24	Q3-24	Q4-24
Revenue	8,784	8,354	5.1	1,905	2,121	2,115	2,643
Gross Profit	2,782	2,332	19.3	558	656	744	824
% margin	31.7	27.9		29.3	30.9	35.2	31.2
Operating Profit	2,218	1,611	37.7	430	506	602	680
% margin	25.3	19.3		22.6	23.9	28.5	25.7
EBITDA	3,104	2,395	29.6	617	729	783	976
% margin	35.3	28.7		32.4	34.4	37.0	36.9
Profit Before Tax	1,785	1,216	46.7	323	409	504	548
% margin	20.3	14.6		17.0	19.3	23.8	20.7

Wood Products (IDR bn)

	2024	2023	YoY Δ%	Q1-24	Q2-24	Q3-24	Q4-24
Revenue	1,152	1,074	7.3	269	289	310	284
Gross Profit	157	166	(5.5)	35	44	46	32
% margin	13.6	15.5		13.0	15.2	14.7	11.4
Operating Profit	27	44	(38.1)	18	12	(1)	(1)
% margin	2.4	4.1		6.6	4.2	(0.4)	(0.4)
EBITDA	97	118	(17.8)	32	29	15	20
% margin	8.4	11.0		11.9	10.2	5.0	7.1
Profit Before Tax	(16)	23	(168.7)	1.9	(6.3)	21.1	(32.8)
% margin	(1.4)	2.2		0.7	(2.2)	6.8	(11.6)

Renewable Energy (IDR bn)

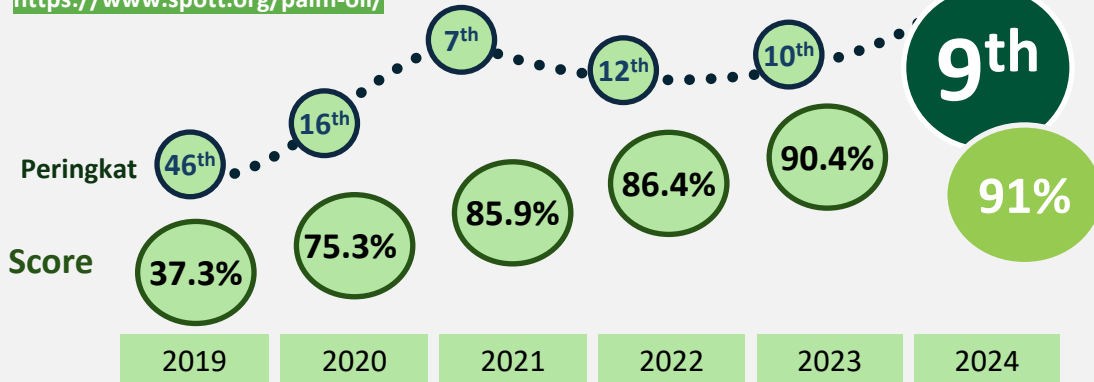
	2024	2023	YoY Δ%	Q1-24	Q2-24	Q3-24	Q4-24
Revenue	183	70	159.8	57	62	43	20
Gross Profit	65	30	120.5	20	20	17	7
% margin	35.8	42.2		35.9	32.8	40.3	35.2
Operating Profit	26	13	104.0	8	8	7	3
% margin	14.0	17.9		14.0	12.1	17.2	13.3
EBITDA	26	13	103.3	8	8	8	3
% margin	14.2	18.1		14.1	12.2	16.9	13.3
Profit Before Tax	26	13	103.8	8	8	8	3
% margin	14.1	18.0		14.1	12.2	17.4	13.7

PENGAKUAN EKSTERNAL ATAS KINERJA DSNG

Sebagai konstituen dalam index maupun ranking sustainabilitas yang diakui secara internasional.



<https://www.spott.org/palm-oil/>



Periode :
Sept – Nov 2024

SRI KEHATI

- ✓ The best 25
- ✓ The top 25 stocks with the best ESG score within ESG KEHATI Universe
- ✓ Sector-agnostic

ESGQ 45 IDX KEHATI

- ✓ The top 45 stocks with ESG factors and Financial Indicators combined
- ✓ ESG score based on ESG KEHATI Universe
- ✓ Financial Indicators:
 - Profitability - ROE
 - Earning Risk - EPS Vol
 - Financial Risk - Leverage

ESG SL IDX KEHATI

- ✓ The best sector representatives
- ✓ Stocks with above average score within each sector, taken from ESG KEHATI universe
- ✓ The numbers of constituents vary

<https://kehati.or.id/en/index-sri-kehati/>

Indexes

ISSI
Indeks Saham Syariah
Indonesia

13 Jan'25

JII70
Jakarta Islamic Index

Des'24 – Feb'25

IDXSHAGROW
IDX Sharia Growth

Des'24 – Feb'25



August'24 – Jan'25



TEMPO-IDN
Financial 52

Jul'24 – Jun25



TERIMA KASIH

www.dsn.co.id